

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

**PLAN DE TRABAJO DE LA ASIGNATURA
TEORÍA DE LA DECISIÓN INTERNACIONAL.**

Asignatura	Teoría de la Decisión Internacional	Periodo lectivo	2019-2
Nombre del asesor	Verónica Gpe. Maldonado Pérez	Semestre	Tercero

DATOS DE CONTACTO Y HORARIOS

Teléfonos SUAYED	56231617 y 56231571	Teléfono particular (opcional)	5525127746
Correo electrónico	siceverom@hotmail.com		
Periodicidad con la que se revisará el correo electrónico	<input type="checkbox"/> Diario, excepto sábado y domingo <input type="checkbox"/> Cada tercer día <input checked="" type="checkbox"/> Dos veces a la semana <input type="checkbox"/> Una vez a la semana <input type="checkbox"/> Otro:		
Asesoría en salón	Horario: Martes de 17:00 a 19:00 hrs. <input checked="" type="checkbox"/> Presencialmente Horario: Jueves de 17 a 19 hrs. <input checked="" type="checkbox"/> Por el SAE		
Asesoría en cubículo	Para ingresar a esta asignatura en SAE: 1) Solicita la contraseña de la materia a tu profesor. 2) Ingresa a http://suayed.acatlan.unam.mx/planestrabajosua/ 3) Escribe tu usuario: número de cuenta (9 dígitos, sin guión, si te hacen falta números, agrega cero(s) al inicio) 4) Escribe tu contraseña personal : fecha de nacimiento (4 dígitos del año, seguido con 2 del mes y 2 del día: yyyyymmdd) 5) Ingresa a SAE, da clic en el nombre de la materia 6) Escribe la contraseña de materia En los ingresos posteriores, sólo se te pedirá tu usuario y tu contraseña personal Esta es la dirección electrónica de los planes de trabajo http://suayed.acatlan.unam.mx/planestrabajosua/ y del SEA: http://sae.acatlan.unam.mx/		

INFORMACIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA

Objetivo general	El alumno analizar, mediante modelos matemáticos, las situaciones de conflictos y de comportamiento estratégico que se presentan en las relaciones internacionales, en el análisis político y en la política económica		
Área	Economía Internacional	Seriada con	

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

ACREDITACION DE LA ASIGNATURA

La calificación final se integrará de la siguiente manera:

- Evaluaciones parciales: 70 puntos
- Examen final (1ª ó 2ª vuelta): 30 puntos

EVALUACIÓN PARCIAL					
Unidad (es)	Tipo de evaluación ¹	Puntos	Fecha de aplicación o entrega	Fecha de retroalimentación	Indicaciones
1. Teoría general de la decisión	Diferentes controles de lectura en forma de mapas mentales y/o análisis de los temas para determinar los conceptos básicos.	7 puntos.	<u>Fechas límites de entrega:</u> Lunes 11 de Febrero de 2019 a las 22:00 hrs.	12 de febrero	ACTIVIDAD1. Después de la lectura de “El arte de resolver problemas” se reconocerán las variables controlables, incontrolables y sus relaciones, sabiendo identificar objetivos así como su utilidad en la toma de decisiones para su manejo en diversas situaciones. y su aplicación mediante el análisis de un caso práctico. Caso Devro. Entrega por SAE. <ul style="list-style-type: none"> • Se realizará un análisis de las diferentes historias para identificar variables controlables, incontrolables y relaciones entre ellas. Y se entregara de manera personal por SAE. • Actividad 2 Después de la lectura se identificara que es el método Proact, sus ocho elementos y su función mediante el análisis de un caso práctico. Con el proceso de decisión que marca la lectura se analizara con un caso práctico los elementos y la articulación del mismo.
	Reconocer y definir las variables controlables en una toma de decisiones para su manejo en diversas situaciones	7 puntos	Lunes 25 de febrero de 2017 a las 22:00 hrs. Por SAE	26 de febrero	
2. Teoría	Se realizaran diversas estrategias de aprendizaje		<u>Fecha límite de</u>		<ul style="list-style-type: none"> • Mediante ejercicios de percepción el alumno identificara como percibe su entorno y como construye su realidad,

¹ Monografías, cuestionarios, ensayos, control de lectura, examen, participación en foro, etc.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

de juegos	como mapas mentales y ensayos para la adquisición de los conceptos clave, posteriormente se desarrollaran ejercicios de la T de J Ver la película “Una mente brillante”.	8 puntos. 8 puntos 8 puntos.	entrega: 12 marzo Película 26 Marzo Foro de discusión 2 de abril. Por SAE	12 de marzo 26 de marzo 2 de abril	para que distinga la congruencia de sus pensamientos con la realidad objetiva que lo rodea. <ul style="list-style-type: none"> Redactara un listado con las definiciones de los conceptos más importantes y representativos de la teoría de juegos. Se realizaran una serie de matrices de pagos de diferentes problemas de teoría de juegos. Mediante el análisis de una estrategia en un empresa se reconocerá la utilización práctica de la teoría de juegos.
3. Toma de decision es bajo condici ones de certidu mbre	Con las lecturas se reconocerán los diversos procesos de toma de decisiones bajo condiciones seguras o conocidas. Trampas comunes. Foro negociación	8 puntos. 8 puntos	Fecha <u>límite</u> de entrega: 23 de abril Foro 2 de discusión de Negociación Fecha <u>límite</u> de entrega: 7 Mayo Por SAE		<ul style="list-style-type: none"> Se realizaran diversas ejercicios de desarrollo de la creatividad y como esto soluciona problemas y ayuda mucho a la toma de decisiones. Con un caso práctico se determinaran las diferentes formas que tienen las alternativas, así como el manejo de las mismas en la toma de decisiones. Dándole seguimiento al mismo ejercicio se reconocerán la definición de consecuencias así como su función y articulación en la toma de decisiones. por SAE.
4. Toma de decision es bajo condici ones de incertid umbre	Se reconocerán los diversos procesos de toma de decisiones bajo condiciones desconocidas, tomando en cuentas las diversas alternativas que se pudieran suscitar	8 puntos. 8 puntos.	Método Delphi 14 mayo Exposición y entrega de un	14 y 21 Mayo	Se analizarán casos prácticos y se confrontarán con situaciones cotidianas del alumno mediante el método Delphi. En caso de que no se pueda presentar el alumno en alguno de esos dos días para la exposición de su tema, favor de entregar el trabajo vía SAE a más tardar el 21 de Mayo.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

	Exposición en salón (o en cubículo) de la aplicación de alguno de los métodos o procesos que se vieron en el semestre para la resolución de un problema, por equipo.		tema de TDI en salón 14 o 21 de mayo.		
--	--	--	---------------------------------------	--	--

Total: 70 puntos

FORMA GENERAL DE TRABAJO

- **Trabajo individual y en equipo:** los ejercicios que se realicen en asesoría serán por equipos de 2 a 5 integrantes (como lo permita el grupo y la asistencia de los alumnos), pero se tomara en cuenta la participación individual. La presentación del tema final deberá ser en equipo de 3 a 5 integrantes, donde expondrán ante el grupo, con el material que deseen, la tomas de decisiones del mismo.
- **Entrega de trabajos y/o aplicación de exámenes:** El alumno deberá entregar por escrito en computadora lo que se solicite en SAE al mes de los temas y/o lecturas correspondiente.
- **Penalización por entrega tardía:** No se aceptaran trabajos extemporáneos, la entrega es por SAE y el sistema se cierra de manera automática y las fechas marcadas son límites.
- **Comunicación con alumnos:** Cualquier tipo de duda será atendida vía telefónica en horarios de SUA, y vía SAE tomando en consideración que el correo solo se revisará los días lunes y jueves de cada semana. En caso de ser muy “urgente” tiene el celular del asesor para enviar mensajes de texto. Para comunicados generales es importante que el asesor cuente con tu correo electrónico para que pueda enviarte la información pertinente, y este correo solo lo podrá proporcionar el alumno de manera personal al asesor, por eso es recomendable que por lo menos dos veces al semestre se vea al asesor.

ORIENTACIONES BÁSICAS PARA EL ESTUDIO INDEPENDIENTE

Unidad temática	Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
1. Teoría general de la toma de decisiones.	Ackoff, Russell. <u>El arte de resolver problemas</u> . Ed. Limusa, Noriega editores. México 2006. Capítulo 3,4 y 5. Pag. 69 a la 147.	Variables Controlables Incontrolables. Relaciones. Introducción a la toma de decisiones.	• Se realizará un análisis de las diferentes historias para identificar variables controlables, incontrolables y relaciones entre ellas. Y se entregara de manera personal impresas o escritas a mano o por correo electrónico el ejercicio correspondiente del análisis.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

	Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 1 páginas 1 a la 18.(libro electrónico por usb, ponerse en contacto con el asesor para que proporcione)	Toma de decisiones acertadas	<ul style="list-style-type: none"> Después de la lectura se identificara que es el método Proact, sus ocho elementos y su función mediante el análisis de un caso práctico.
	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 1 páginas 13 a la 22 (libro electrónico, puede enviarse por correo electrónico)	El contexto de la toma de decisiones	Con el proceso de decisión que marca la lectura se analizara con un caso práctico los elementos y la articulación del mismo

Unidad temática	Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
2. Teoría de juegos	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48 y capítulo 7 pág 107-124.	Introducción a la Teoría de Juegos.	<ul style="list-style-type: none"> Mediante ejercicios de percepción el alumno identificara como percibe su entorno y como construye su realidad, para que distinga la congruencia de sus pensamientos con la realidad objetiva que lo rodea.
	Martínez Coll, Juan Carlos (2001): <u>"Introducción a la Teoría de Juegos" en La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes</u> http://www.eumed.net/cursecon/juegos/ consultado en Abril 2006. Introducción, la situación de juegos y ejercicios.	Las situaciones de juego. Ejercicios.	<ul style="list-style-type: none"> Redactara un listado con las definiciones de los conceptos más importantes y representativos de la teoría de juegos.
	Adam M. Brandenburger y Barry J. Nalebuff .El juego adecuado: Emplear la teoría de los juegos para dar forma a la estrategia. <u>La Gestión en la incertidumbre</u> . Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 75 a la 120.	El factor humano. La toma de decisiones competitivas. El juego adecuado; emplear la teoría de los juegos para dar forma a la estrategia	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaran una serie de matrices de pagos de diferentes problemas de teoría de juegos. Mediante el análisis de una estrategia en un empresa se reconocerá la utilización practica de la teoría de juegos

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

--	--	--	--

Unidad temática	Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
3. Toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo.</u> Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 3 y 4 páginas 49 a la 76.	La creatividad en la toma de decisiones. Introducción a la incertidumbre en las decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> Se realizarán diversos ejercicios de desarrollo de la creatividad y como esto soluciona problemas y ayuda mucho a la toma de decisiones. Con un caso práctico se determinarán las diferentes formas que tienen las alternativas, así como el manejo de las mismas en la toma de decisiones. <p>Dándole seguimiento al mismo ejercicio se reconocerán la definición de consecuencias así como su función y articulación en la toma de decisiones.</p>
	Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes.</u> Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 4 y 5 páginas 57 a la 98.	Alternativas. Consecuencias	

Unidad temática	Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
4. Toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo.</u> Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 5 páginas 77 a la 96.	Transacciones.	Se analizarán casos prácticos y se confrontarán con situaciones cotidianas del alumno.
	HUGH Courtney, J. Kirkland, P. Viguerie. Estrategia en tiempos de incertidumbre. <u>La Gestión en la incertidumbre.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 1 a la 35.	Incertidumbre, tolerancia al riesgo.	
	David A. Garvin y Michael A. Roberto. Lo que usted no sabe sobre la toma de decisiones. <u>Equipos que triunfan.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2004.. Pág 111 a la 135	El buen tomador de decisiones	

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

	Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 6, 7, 8, 10 y 11.	Trampas psicológicas	Se deberán entregar 5 reactivos por capítulo (que pueden ser crucigrama, sopa de letras, opción múltiple, relación de columnas y/o espacio en blanco), ya sea de manera impresa y personalmente o de forma virtual por correo electrónico.

FUENTES DE CONSULTA COMPLEMENTARIAS

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
1. Teoría general de la toma de decisiones.	Brousseau K; Driver M. J.; Hourihan G. y Larsson R. <u>El estilo de toma de decisiones del ejecutivo experimentado</u> . Revista Harvard Business Review. Harvard. Volumen 84, número 3, página 68. Marzo 2006. Específicamente: El estilo de toma de decisiones del ejecutivo experimentado.	En esta lectura encontraras personajes claves en la toma de decisiones así como las herramientas que utilizan para tal efecto. Categorizar los tipos de liderazgo así como la forma en que toman sus decisiones.
	Druker, Peter, F. <u>La toma de decisiones. La decisión eficaz</u> . Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 1 a la 22. Específicamente: La decisión eficaz.	En esta lectura encontraras los diferentes pasos que se requieren para tomar decisiones acertada y eficazmente. Identificar el proceso de toma de decisión así como sus distintas fases por las cuales hay que pasar para solucionar un problema en forma y tiempo.
	Huber, George P. <u>Toma de decisiones en la gerencia</u> . Ed. Trillas. México 1989. Capítulo 2, páginas de 25 a la 35. Específicamente: La solución de problemas. El contexto de la toma de decisiones.	En la lectura encontraras elementos importantes para la comprensión de la toma de decisiones. Identificar elementos clave en el proceso de toma de decisiones.

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
-----------------	---	------------------------------------

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

2. Teoría de juegos	<p>Davis, M.D. <i>Introducción a la teoría de juegos</i>. México, Alianza Ed. 1986.</p> <p>Adam M. Brandenburger y Barry J. Nalebuff .El juego adecuado: Emplear la teoría de los juegos para dar forma a la estrategia. <i>La Gestión en la incertidumbre</i>. Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 75 a la 120</p>	
---------------------	---	--

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
3. Toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre	Stryker, Perrin, <i>La toma de decisiones. ¿Puede analizar este problema?</i> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 107 a la 123. Específicamente: ¿Puede analizar este problema?	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema. Demostrar el proceso de toma de decisión.
	Moskowitz, Herbert y Wright, Gordon. <i>Investigación de operaciones</i> . Ed Prentice-Hall. México 1982. Páginas 21 y 22, 244 y 245. Específicamente: Programación lineal.	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema Describir la programación lineal en la toma de decisiones.
	Stryker, Perrin, <i>La toma de decisiones. Como analizar ese problema</i> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 125 a la 158. Específicamente: Como analizar ese problema.	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema Demostrar el proceso de toma de decisión.
	Argyris, Chris. <i>La toma de decisiones. Barreras interpersonales para la adopción de decisiones</i> . Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Páginas 65 a la 105. Específicamente: Barreras interpersonales para la adopción de decisiones	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema Confirmar la toma d decisiones bajo certeza identificando que existen modelos de las propias personas que funcionan como barreras en la toma de decisiones

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
4. Toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre	Lindley, D.V. <i>Principios de la teoría de la decisión</i> . Editorial Vicens Universidad. España 1977. Capitulo I. Página 13-24. Específicamente: Decisiones y sucesos inciertos. Y capítulo 8, páginas de la 167-191. Específicamente: Árboles de decisión.	En esta lectura encontraras conceptos básicos sobre lo que es incertidumbre. Reconocer los elementos esenciales de la toma de decisiones en condiciones de incertidumbre. Se presentan la explicación y construcción de los árboles de

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

	<p>Hammond, Keeney, Rafia. <u>La toma de decisiones. Canjes equitativos: un método racional para adoptar soluciones de compromiso.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Páginas 23 a la 48. Específicamente: Canjes equitativos: un método racional para adoptar soluciones de compromiso.</p> <p>David A. Garvin y Michael A. Roberto. Lo que usted no sabe sobre la toma de decisiones. <u>Equipos que triunfan.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2004.. Pág 111 a la 135.</p> <p>HUGH Courtney, J. Kirkland, P. Viguerie. Estrategia en tiempos de incertidumbre. <u>La Gestión en la incertidumbre.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 1 a la 35.</p> <p>Moskowitz, Herbert y Wright, Gordon. <u>Investigación de operaciones.</u> Ed Prentice-Hall. México 1982. Capítulo 5, páginas de la 140 a la 142. Específicamente: Introducción. Capítulo 5, páginas de la 166 a la 171. Específicamente: Axiomas de la toma racional de decisiones, páginas de la 142 a la 155. Específicamente: Maximización de VME como criterio de decisión. Maximización de la utilidad esperada como criterio de decisión. Derivación de la función de utilidad de un tomador de decisiones.</p>	<p>decisión. Construir un árbol de decisión.</p> <p>Encontraras elementos importantes de la toma de decisiones. Identificar los valores que maneja la lectura en cuanto toma de decisiones.</p> <p>Esta lectura te adentra en el entendimiento de la teoría de la utilidad y de los axiomas. Expresar e ilustrar un conjunto de axiomas del comportamiento racional que es fundamental para el desarrollo de la teoría de decisiones. En la lectura encontraras los axiomas de la toma de decisiones, su significado y su utilidad. Definir cada uno de los axiomas de la toma de decisiones</p>
--	---	--

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

CALENDARIO

Sesión/ Semana	Semana (fecha)	Unidad	Indicaciones para la asesoría (temas, lecturas y/o actividades)
1	29-ene-19	1	• Presentación del programa y temas. Identificación de los conceptos base para todo el semestre, organización de las actividades.
2	5-feb-19	1	• Temas variables controlables, incontrolables y relaciones. Del libro: Ackoff, Russell. <u>El arte de resolver problemas</u> . Ed. Limusa, Noriega editores. México 2006. Capítulo 3,4 y 5. Pág. 69 a la 147.
3	12-feb-19	1	• Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 1 páginas 1 a la 18.
4	19-feb-19	1	• Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 1 páginas 13 a la 22.
5	26-feb-19	2	• Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48.
6	5-mzo-19	2	• Martínez Coll, Juan Carlos (2001): " <u>Introducción a la Teoría de Juegos</u> " en <u>La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes</u> http://www.eumed.net/cursecon/juegos/ consultado en Abril 2006. Introducción, la situación de juegos y ejercicios
7	12-mzo-19	2	• Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 7 páginas 107 a la 124
8	19-mzo-19	2	• Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u> . Ed. Norma. Colombia 2010. Capítulo 1 y 2, páginas de la 23 a la 50.
9	26-mzo-19	2.	• Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 3 páginas 49 a la 62.
10	2-abr-19	3	• Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 4 páginas 57 a la 78.
11	9-abr-19	3.	• Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 5 páginas 79 a la 98
12	23-abr-19	3	• Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 4 páginas 63 a la 76.
13	30-abr-19	3	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 5 páginas 77 a la 96.
14	7-may-19	4	• Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u> . Ed. Norma. Colombia 2010. Capítulo 5, páginas 109-136.
15	14-may-19	4	Exposiciones y presentaciones de problemas y/o situaciones para la toma de decisiones
16	21-may-19	4	• Exposiciones y presentaciones de problemas y/o situaciones para la toma de decisiones

