

Licenciatura en Relaciones Internacionales

### PLAN DE TRABAJO DE LA ASIGNATURA TEORÍA DE LA DECISIÓN INTERNACIONAL

<b>Objetivo general de la asignatura:*</b>	El alumno analizará, mediante modelos matemáticos, las situaciones de conflictos y de comportamiento estratégico que se presentan en las relaciones internacionales, en el análisis político y en la política económica	<b>Periodo lectivo</b>	2018-2
<b>Nombre del profesor</b>	Ana María Pérez Villaseñor	<b>Semestre</b>	Tercero

\* Se recomienda consultar el programa de esta asignatura en el plan de estudios para complementar la información que se brinda aquí

#### DATOS DE CONTACTO Y HORARIOS

<b>Teléfonos SUAYED</b>	56.23.16.17 56.23.15.71	<b>Teléfono particular o celular (mismo que se registró en la carta compromiso SAE)</b>	<b>04455 4899 5489 Miércoles de 19:00-21:00</b>
<b>Correo electrónico</b>	<a href="mailto:peviam@gmail.com">peviam@gmail.com</a>		
<b>Asesoría en salón</b>	Horario: Martes 17:00-19:00	Para ingresar a esta asignatura en SAE: 1) Solicita la contraseña de la materia a tu profesor. 2) Ingresa a <a href="http://www.ceted.acatlan.unam.mx/sae">www.ceted.acatlan.unam.mx/sae</a> 3) Escribe tu usuario: número de cuenta (9 dígitos, sin guión, si te hacen falta números, agrega cero(s) al inicio) 4) Escribe tu <b>contraseña personal</b> : fecha de nacimiento (4 dígitos del año, seguido con 2 del mes y 2 del día: yyyyymmdd) 5) Ingresa a SAE, da clic en el nombre de la materia 6) Escribe la <b>contraseña de materia</b> En los ingresos posteriores, sólo se te pedirá tu usuario y tu <b>contraseña personal</b>	
<b>Asesoría en cubículo</b>	Horario: Miércoles 19:00-21:00		
<b>SAE</b>	<input type="checkbox"/> Recurso <input checked="" type="checkbox"/> Sustitución Jueves 19:00-21:00 <input type="checkbox"/> Distancia		

Licenciatura en Relaciones Internacionales

### ACREDITACION DE LA ASIGNATURA

EVALUACIÓN PARCIAL					
Unidad (es)*	Actividades de evaluación <sup>1</sup>	Puntos	Fecha de aplicación o entrega	Fecha de retroalimentación	Instrucciones para realizar la actividad
1. Teoría general de la toma de decisiones.	TAREA 1. Después de la lectura se identificará qué es el método Proact, sus ocho elementos y su función mediante el análisis de un caso práctico. Entrega por SAE.	4%	Feb 26-Mzo 3 (Sem. 5)	Mzo 5-10	Reconocer y definir los elementos del Método Proact y su utilidad en la toma de decisiones para su manejo en diversas situaciones. Aplicación a caso práctico.
2. Teoría de juegos	TAREA 2. Redactará un listado con las definiciones de los conceptos más importantes y representativos de la teoría de juegos, <b>mínimo 10</b> y se realizarán una serie de <b>3 matrices de pagos</b> de diferentes problemas de teoría de juegos. NO DE LIBROS NI INTERNET.	6%	Mzo 19-24 (Sem. 8)	Mzo 26-31	Se revisarán diversas estrategias de aprendizaje como mapas mentales y ensayos para la adquisición de los conceptos clave, posteriormente se desarrollarán ejercicios de la T de J
	FORO 1 de discusión sobre Teoría de Juegos	5%	Mzo 5-10 (sem. 6)	Mzo 12-17	ES INDISPENSABLE INCLUIR EN LA TAREA LAS 3 MATRICES DE PAGOS Y 6 DEFINICIONES PARA OBTENER EL PUNTAJE TOTAL.  La participación en Foro implica una participación personal que aporta 3 puntos y dos retroalimentaciones a lo aportado por sus compañeros con un valor de 1 punto cada una. Deberá hacerse en tiempo.

<sup>1</sup> Puede ser monografías, cuestionarios, ensayos, control de lectura, examen, participación en foro o wiki, presentación, etc.

Licenciatura en Relaciones Internacionales

	TAREA 3 Cuestionario mente Brillante	4%	Abr 2-7 (Sem. 10)	Abr 9-17	<p>Deberán ver la película del mismo nombre y contestar las preguntas que se encuentran como recurso en SAE.</p> <p>Los que asisten a asesoría tendrán la oportunidad de verla en aula.</p>
3. Toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre	<p>Se formularán 15 preguntas o reactivos con respuesta para complementar el conocimiento.</p> <p>DEBERÁN ANOTAR AUTOR, UNIDAD, LECTURA, PÁGINA Y PÁRRAFO.</p> <p>ES ACTIVIDAD OPCIONAL.</p>	2%	Abr 9-14 (Sem 11)	Abr 16-21	<p>Se deberán entregar 3 preguntas abiertas o de opción múltiple con respuesta, de 5 lecturas excepto de las fábulas, esto es, de las unidades 2, 3 y 4. <b>INDISPENSABLE FUENTE COMPLETA PARA ASIGNAR PUNTOS.</b></p>
4. Toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre	<p>TAREA 4. De las lectura se hará un reporte destacando lo más relevante de las mismas, centrándose en la diferencia existente entre la toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre e incertidumbre.</p> <p><b>DEBE CONTENER AMBAS</b></p>	6%	Abr 23-28 (Sem. 13)	Abr 30-Mayo 5	<p>En aula se analizaran casos prácticos y se confrontaran con situaciones cotidianas del alumno.</p> <p>Se reconocerán los diversos procesos de toma de decisiones bajo condiciones conocidas y desconocidas, tomando en cuentas las diversas alternativas que se pudieran suscitar</p>

Licenciatura en Relaciones Internacionales

	Foro 2 Negociación	5%	Abr 16-21 (Sem. 12)	Abr 23-28	La participación en Foro implica una participación personal que aportan 2 puntos y tres retroalimentaciones a lo aportado por sus compañeros con un valor de 1 punto cada una, lo que totaliza los 5 puntos señalados como valor del mismo. La participación debe hacerse en tiempo.
	EXAMEN ÚNICO	10%	Mayo 8 (Sem 15)	Mayo 15	ESTE SERA EN LÍNEA, A LIBRO ABIERTO Y CONTARÁN CON 90 MINUTOS PARA RESOLVERLO.
<b>EVALUACIÓN FINAL</b>					
	Evaluación objetiva por Moodle	60 %	Consulta el calendario de exámenes al final del semestre		
	Calificación final	100 %			

**\*Agregue tantas líneas como rubros tenga**

Licenciatura en Relaciones Internacionales

## FORMA GENERAL DE TRABAJO

- **Trabajo individual y en equipo:** los ejercicios que se realicen en asesoría serán por equipos de 2 a 5 integrantes (como lo permita el grupo y la asistencia de los alumnos), pero se tomara en cuenta la participación individual.
- **Entrega de trabajos y/o aplicación de exámenes:** **EL ALUMNO DEBERÁ ENTREGAR TODO TRABAJO POR SEA** y el examen se aplicará únicamente en la fecha y horario establecido **SIN EXCEPCIONES**.
- **Penalización por entrega tardía:** **No se aceptaran trabajos extemporáneos, la entrega es por SAE y el sistema se cierra de manera automática.**
- **Comunicación con alumnos:** Cualquier tipo de duda será atendida vía telefónica en horarios de SUA, y vía SAE tomando en consideración que el correo solo se revisará los días lunes y jueves de cada semana. En caso de ser muy “urgente” tiene el celular del asesor para enviar mensajes de texto. Para comunicados generales es importante que el asesor cuente con tu correo electrónico para que pueda enviarte la información pertinente, y este correo solo lo podrá proporcionar el alumno de manera personal al asesor, por eso es recomendable que por lo menos dos veces al semestre se vea al asesor. **SE PRIVILEGIARÁ LA COMUNICACIÓN POR SEA Y SIEMPRE DEBERÁN ANTECEDER LA INICIAL DE LA MATERIA EN TODO CORREO-E O MENSAJE.**
- **Política contra el plagio:** Todo trabajo escrito debe ser consecuencia de una lectura cuidadosa del material provisto, de una investigación complementaria y debe ser original.  
A este respecto, deben notar que el plagio es una ofensa académica grave y los estudiantes que lo cometan serán sancionados dependiendo de la extensión de la falta. El plagio es una forma de deshonestidad que ocurre cuando una persona pasa como propio el trabajo de alguien más. Esto varía desde no citar a un autor (persona o institución) cuyas ideas se incorporaron al trabajo, o bien copiar y pegar párrafos sacados de libros, artículos o páginas diversas en la Web, hasta la descarga o copia de escritos enteros. Las sanciones pueden variar desde la calificación de cero en la actividad en la que fue sorprendido el plagio hasta reprobar el curso completo e incluso el alumno que cometa esta falta podría ser sujeto de proceso en la oficina de Asuntos Jurídicos de Acatlán.
- **Redondeo de calificaciones finales:** Todas las calificaciones que obtengan 5 decimas o más (6.5, 7.6, 8.7, 9.5) subirán a la siguiente calificación aprobatoria, con 4 decimas bajaran a la calificación anterior, la calificación mínima aprobatoria para seguir este criterio deberá ser arriba de 6 y/o 60.
- **Recomendaciones generales:** **Observar tiempos de entrega de tareas y participaciones en foros para obtener puntaje total.**

Licenciatura en Relaciones Internacionales

## ORIENTACIONES PARA EL ESTUDIO INDEPENDIENTE

UNIDAD 1		
Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Ackoff, Russell. <u>El arte de resolver problemas</u> . Ed. Limusa, Noriega editores. México 2006. Capítulo 3,4 y 5. Pag. 69 a la 147.	Variables Controlables Incontrolables. Relaciones. Introducción a la toma de decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realizará un análisis de las diferentes historias para identificar variables controlables, incontrolables y relaciones entre ellas. Y se entregara de manera personal impresas o escritas a mano o por correo electrónico el ejercicio correspondiente del análisis.</li> </ul>
Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 1 páginas 1 a la 18.	Toma de decisiones acertadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Después de la lectura se identificara que es el método Proact, sus ocho elementos y su función mediante el análisis de un caso práctico.</li> </ul>
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones, Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 1 páginas 13 a la 22	El contexto de la toma de decisiones	Con el proceso de decisión que marca la lectura se analizara con un caso práctico los elementos y la articulación del mismo

UNIDAD 2		
Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones, Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48 y capítulo 7 pág 107-124.	Introducción a la Teoría de Juegos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mediante ejercicios de percepción el alumno identificara como percibe su entorno y como construye su realidad, para que distinga la congruencia de sus pensamientos con la realidad objetiva que lo rodea.</li> </ul>
Martínez Coll, Juan Carlos (2001): " <u>Introducción a la Teoría de Juegos</u> " en <u>La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes</u> <a href="http://www.eumed.net/cursecon/juegos/">http://www.eumed.net/cursecon/juegos/</a> consultado en Abril 2006. Introducción, la situación de juegos y	Las situaciones de juego. Ejercicios.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redactara un listado con las definiciones de los conceptos más importantes y representativos de la teoría de juegos.</li> </ul>

Licenciatura en Relaciones Internacionales

ejercicios.		
-------------	--	--

UNIDAD 3		
Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 3 y 4 páginas 49 a la 76.	La creatividad en la toma de decisiones. Introducción a la incertidumbre en las decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realizarán diversas ejercicios de desarrollo de la creatividad y como esto soluciona problemas y ayuda mucho a la toma de decisiones.</li> <li>• Con un caso práctico se determinarán las diferentes formas que tienen las alternativas, así como el manejo de las mismas en la toma de decisiones.</li> </ul> Dándole seguimiento al mismo ejercicio se reconocerán la definición de consecuencias así como su función y articulación en la toma de decisiones.
Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 4 y 5 páginas 57 a la 98.	Alternativas. Consecuencias	Se plantearán diferentes escenarios y se analizarán los diferentes resultados.

UNIDAD 4		
Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 5 páginas 77 a la 96.	Transacciones.	Se analizarán casos prácticos y se confrontarán con situaciones cotidianas del alumno.
Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 6, 7, 8, 10 y 11.	Trampas psicológicas	Se revisarán e identificarán las diferentes trampas en toma de decisiones.

Licenciatura en [Relaciones Internacionales](#)

## REFERENCIAS COMPLEMENTARIAS

- Adam M. Brandenburger y Barry J. Nalebuff. El juego adecuado: Emplear la teoría de los juegos para dar forma a la estrategia. [La Gestión en la incertidumbre](#). Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 75 a la 120.
- Argyris, Chris. La toma de decisiones. Barreras interpersonales para la adopción de decisiones. Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Páginas 65 a la 105. Específicamente: Barreras interpersonales para la adopción de decisiones
- Brousseau K; Driver M. J.; Hourihan G. y Larsson R. El estilo de toma de decisiones del ejecutivo experimentado. Revista Harvard Business Review. Harvard. Volumen 84, número 3, página 68. Marzo 2006. Específicamente: El estilo de toma de decisiones del ejecutivo experimentado.
- David A. Garvin y Michael A. Roberto. Lo que usted no sabe sobre la toma de decisiones. Equipos que triunfan. Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2004.. Pág 111 a la 135
- Davis, M.D. Introducción a la teoría de juegos. México, Alianza Ed. 1986
- Druker, Peter, F. La toma de decisiones. La decisión eficaz. Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 1 a la 22. Específicamente: La decisión eficaz. Hammond, Keeney, Rafia. La toma de decisiones. Canjes equitativos: un método racional para adoptar soluciones de compromiso. Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Páginas 23 a la 48. Específicamente: Canjes equitativos: un método racional para adoptar soluciones de compromiso.
- Huber, George P. Toma de decisiones en la gerencia. Ed. Trillas. México 1989. Capítulo 2, páginas de 25 a la 35. Específicamente: La solución de problemas. El contexto de la toma de decisiones.
- HUGH Courtney, J. Kirkland, P. Viguerie. Estrategia en tiempos de incertidumbre. La Gestión en la incertidumbre. Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 1 a la 35.
- Lindley, D.V. Principios de la teoría de la decisión. Editorial Vicens Universidad. España 1977. Capítulo I. Página 13-24. Específicamente: Decisiones y sucesos inciertos. Y capítulo 8, páginas de la 167-191. Específicamente: Árboles de decisión.
- Moskowitz, Herbert y Wright, Gordon. Investigación de operaciones. Ed Prentice-Hall. México 1982. Páginas 21 y 22, 244 y 245. Específicamente: Programación lineal.
- Moskowitz, Herbert y Wright, Gordon. Investigación de operaciones. Ed Prentice-Hall. México 1982. Capítulo 5, páginas de la 140 a la 142. Específicamente: Introducción. Capítulo 5, páginas de la 166 a la 171. Específicamente: Axiomas de la toma racional de decisiones, páginas de la 142 a la 155.
- Específicamente: Maximización de VME como criterio de decisión. Maximización de la utilidad esperada como criterio de decisión. Derivación de la función de utilidad de un tomador de decisiones.
- Stryker, Perrin, La toma de decisiones. ¿Puede analizar este problema? Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 107 a la 123. Específicamente: ¿Puede analizar este problema?
- Stryker, Perrin, La toma de decisiones. Como analizar ese problema Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 125 a la 158. Específicamente: Como analizar ese problema.



Licenciatura en Relaciones Internacionales

### CALENDARIO

Sesión/ Semana	Semana (fecha)	Unidad	Temas, lecturas o actividades
1	Ene 29-Feb 3	1	Presentación del programa y temas. Identificación de los conceptos base para todo el semestre, organización de las actividades.
2	Feb 5-10	1	Temas variables controlables, incontrolables y relaciones. Del libro: Ackoff, Russell. <u>El arte de resolver problemas</u> . Ed. Limusa, Noriega editores. México 2006. Capítulo 3,4 y 5. Pág. 69 a la 147.
3	Feb 12-17	1	Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 1 páginas 1 a la 18.
4	Feb 19-24	1	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 1 páginas 13 a la 22.
5	Feb 26-Mzo 3	2	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48. TAREA 1.
6	Mzo 5-10	2	Martínez Coll, Juan Carlos (2001): " <u>Introducción a la Teoría de Juegos</u> " en <u>La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes</u> <a href="http://www.eumed.net/cursecon/juegos/">http://www.eumed.net/cursecon/juegos/</a> consultado en Abril 2006. Introducción, la situación de juegos y ejercicios. FORO 1
7	Mzo 12-17	2	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 7 páginas 107 a la 124
8	Mzo 19-24	2	Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u> . Ed. Norma. Colombia 2010. Capítulo 1 y 2, páginas de la 23 a la 50. TAREA 2. PROYECCIÓN PELÍCULA MENTE BRILLANTE, MARTES 20 DE MARZO.
9	Mzo 26-31	3	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 3 páginas 49 a la 62. ASUETO POR SEMANA MAYOR.
10	Abr 2-7	3.	Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 4 páginas 57 a la 78. TAREA 3.
11	Abr 9-14	3	Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 5 páginas 79 a la 98. Esta es la Semana Mayor pero deben hacer sus lecturas. ENTREGA DE ACTIVIDAD OPCIONAL.
12	Abr 16-21		Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u> . Ed. Norma. Colombia 2010. Capítulo 5, páginas 109-136. FORO 2.
13	Abr 23-28	3	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 4 páginas 63 a la 76. TAREA 4.
14	Abr 30-Mayo 5	3	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 5 páginas 77 a 96. Retroalimentación de examen.
15	Mayo 7-12	4	<b>EXAMEN ÚNICO MAYO 8 EN LÍNEA. DEBERÁN CONTAR CON LAS LECTURAS.</b>
16	Mayo 14-19	4	Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 5 páginas 77 a la 96.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

<b>17</b>	Mayo 21-26	Cierre	Recapitulación y dudas. ENTREGA DE PUNTAJES FINALES.
-----------	------------	--------	--