

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

**PLAN DE TRABAJO DE LA ASIGNATURA
 TEORÍA DE LA DECISIÓN INTERNACIONAL.**

Objetivo general de la asignatura:*	El alumno analizar, mediante modelos matemáticos, las situaciones de conflictos y de comportamiento estratégico que se presentan en las relaciones internacionales, en el análisis político y en la política económica	Periodo lectivo	2018-2
Nombre del profesor	Verónica Gpe. Maldonado Pérez	Semestre	Tercero

* Se recomienda consultar el programa de esta asignatura en el plan de estudios para complementar la información que se brinda aquí

DATOS DE CONTACTO Y HORARIOS

Teléfonos SUAyED	56231617 y 56231571	Teléfono particular	044 5525127746
Correo electrónico	siceverom@hotmail.com		
Asesoría en salón	Horario: jueves de 19:00 a 21:00 hrs.	Para ingresar a esta asignatura en SAE: 1) Solicita la contraseña de la materia a tu profesor. 2) Ingresa a www.ceted.acatlan.unam.mx/sae 3) Escribe tu usuario: número de cuenta (9 dígitos, sin guión, si te hacen falta números, agrega cero(s) al inicio) 4) Escribe tu contraseña personal : fecha de nacimiento (4 dígitos del año, seguido con 2 del mes y 2 del día: yyymmdd) 5) Ingresa a SAE, da clic en el nombre de la materia 6) Escribe la contraseña de materia En los ingresos posteriores, sólo se te pedirá tu usuario y tu contraseña personal NO ESCRIBA EN ESTE RECUADRO	
SAE	<input checked="" type="checkbox"/> Presencialmente Horario: Jueves de 17 a 19 hrs. <input checked="" type="checkbox"/> Por el SAE		

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

ACREDITACION DE LA ASIGNATURA

La calificación final se integrará de la siguiente manera:

- Evaluaciones parciales: 40 puntos
- Examen final (1ª ó 2ª vuelta): 60 puntos

EVALUACIÓN PARCIAL					
Unidad (es)	Actividad de evaluación ¹	Puntos	Fecha de aplicación o entrega	Fecha de retroalimentación	Indicaciones
1. Teoría general de la toma de decisiones.	Diferentes controles de lectura en forma de mapas mentales y/o análisis de los temas para determinar los conceptos básico. Reconocer y definir las variables controlables en una toma de decisiones para su manejo en diversas situaciones	10 puntos.	Fecha limite de entrega 13 febrero (5) Por SAE 27 de febrero (5) Por SAE	15 febrero	<ul style="list-style-type: none"> • Se realizará un análisis de las diferentes historias para identificar variables controlables, incontrolables y relaciones entre ellas. Y se entregara de manera personal por SAE.. • Después de la lectura se identificara que es el método Proact, sus ocho elementos y su función mediante el análisis de un caso práctico. <p>Con el proceso de decisión que marca la lectura se analizara con un caso práctico los elementos y la articulación del mismo.</p>
2. Teoría de juegos	Se realizaran diversas estrategias de aprendizaje como mapas mentales y ensayos para la adquisición de los conceptos clave, posteriormente se desarrollaran ejercicios de la T de J	10 puntos.	13 marzo (5) 27 de marzo (3) 3 de abril (4) Por SAE	15 marzo	<ul style="list-style-type: none"> • Mediante ejercicios de percepción el alumno identificara como percibe su entorno y como construye su realidad, para que distinga la congruencia de sus pensamientos con la realidad objetiva que lo rodea. • Redactara un listado con las definiciones de los conceptos más importantes y representativos de la teoría de juegos. • Se realizaran una serie de matrices de pagos de diferentes problemas de teoría de juegos. <p>Mediante el análisis de una estrategia en un empresa se reconocerá la utilización practica de la teoría de juegos.</p>

¹ Monografías, cuestionarios, ensayos, control de lectura, examen, participación en foro, etc.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

<p>3. Toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre</p>	<p>Con las lecturas se reconocerán los diversos procesos de toma de decisiones bajo condiciones seguras o conocidas.</p> <p>Se realizarán 25 reactivos para complementar el conocimiento</p>	<p>10 puntos.</p>	<p>17 Abr (7) Por SAE</p>	<p>19 abril</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se realizarán diversas ejercicios de desarrollo de la creatividad y como esto soluciona problemas y ayuda mucho a la toma de decisiones. Con un caso práctico se determinarán las diferentes formas que tienen las alternativas, así como el manejo de las mismas en la toma de decisiones. <p>Dándole seguimiento al mismo ejercicio se reconocerán la definición de consecuencias así como su función y articulación en la toma de decisiones.</p> <p>Se deberán entregar 5 reactivos por capítulo (que pueden ser crucigrama, sopa de letras, opción múltiple, relación de columnas y/o espacio en blanco), por SAE.</p>
<p>4. Toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre</p>	<p>Se reconocerán los diversos procesos de toma de decisiones bajo condiciones desconocidas, tomando en cuenta las diversas alternativas que se pudieran suscitar</p> <p>Exposición en salón (o en cubículo) de la aplicación de alguno de los métodos o procesos que se vieron en el semestre para la resolución de un problema, por equipo.</p>	<p>10 puntos.</p>	<p>Foro 8 de Mayo (5) 15 de Mayo (6)</p>	<p>17 mayo</p>	<p>Se analizarán casos prácticos y se confrontarán con situaciones cotidianas del alumno</p> <p>Se realizará la presentación de un caso práctico, planteamiento del problema, bien detallado donde se utilice alguno de los métodos vistos a lo largo del curso. La problemática puede ser personal, empresarial y/o internacional. Esta deberá ser entregada por SAE.</p>

Total: 40 puntos

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

FORMA GENERAL DE TRABAJO

- **Trabajo individual y en equipo:** los ejercicios que se realicen en asesoría serán por equipos de 2 a 5 integrantes (como lo permita el grupo y la asistencia de los alumnos), pero se tomara en cuenta la participación individual. La presentación del tema final deberá ser en equipo de 3 a 5 integrantes, donde expondrán ante el grupo, con el material que deseen, la tomas de decisiones del mismo.
- **Entrega de trabajos y/o aplicación de exámenes:** El alumno deberá entregar por escrito en computadora lo que se solicite en SAE al mes de los temas y/o lecturas correspondiente.
- **Penalización por entrega tardía:** No se aceptaran trabajos extemporáneos, la entrega es por SAE y el sistema se cierra de manera automática.
- **Comunicación con alumnos:** Cualquier tipo de duda será atendida vía telefónica en horarios de SUA, y vía SAE tomando en consideración que el correo solo se revisará los días lunes y jueves de cada semana. En caso de ser muy “urgente” tiene el celular del asesor para enviar mensajes de texto. Para comunicados generales es importante que el asesor cuente con tu correo electrónico para que pueda enviarte la información pertinente, y este correo solo lo podrá proporcionar el alumno de manera personal al asesor, por eso es recomendable que por lo menos dos veces al semestre se vea al asesor.

ORIENTACIONES PARA EL ESTUDIO INDEPENDIENTE

UNIDAD I Teoría general de la toma de decisiones.		
Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Ackoff, Russell. <u>El arte de resolver problemas</u> . Ed. Limusa, Noriega editores. México 2006. Capítulo 3,4 y 5. Pag. 69 a la 147.	Variables Controlables Incontrolables. Relaciones. Introducción a la toma de decisiones.	• Se realizará un análisis de las diferentes historias para identificar variables controlables, incontrolables y relaciones entre ellas. Y se entregara de manera personal impresas o escritas a mano o por correo electrónico el ejercicio correspondiente del análisis.
Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 1 páginas 1 a la 18.	Toma de decisiones acertadas	• Después de la lectura se identificara que es el método Proact, sus ocho elementos y su función mediante el análisis de un caso práctico.
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 1 páginas 13 a la 22	El contexto de la toma de decisiones	Con el proceso de decisión que marca la lectura se analizara con un caso práctico los elementos y la articulación del mismo
Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u> . Ed. Norma. Colombia 2010. Capitulo 1, 2 y3, páginas de la 23 a la 50 y de la 109-136..		

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

UNIDAD II Teoría de juegos

Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo.</u> Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48 y capítulo 7 pág 107-124.	Introducción a la Teoría de Juegos.	<ul style="list-style-type: none"> Mediante ejercicios de percepción el alumno identificara como percibe su entorno y como construye su realidad, para que distinga la congruencia de sus pensamientos con la realidad objetiva que lo rodea.
Martínez Coll, Juan Carlos (2001): " <u>Introducción a la Teoría de Juegos</u> " en <u>La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes</u> http://www.eumed.net/cursecon/juegos/ consultado en Abril 2006. Introducción, la situación de juegos y ejercicios.	Las situaciones de juego. Ejercicios.	<ul style="list-style-type: none"> Redactara un listado con las definiciones de los conceptos más importantes y representativos de la teoría de juegos.
Adam M. Brandenburger y Barry J. Nalebuff .El juego adecuado: Emplear la teoría de los juegos para dar forma a la estrategia. <u>La Gestión en la incertidumbre.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 75 a la 120.	El factor humano. La toma de decisiones competitivas. El juego adecuado; emplear la teoría de los juegos para dar forma a la estrategia	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaran una serie de matrices de pagos de diferentes problemas de teoría de juegos. Mediante el análisis de una estrategia en un empresa se reconocerá la utilización practica de la teoría de juegos
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo.</u> Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48 y capítulo 7 pág 107-124.		

UNIDAD 3. Toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre

Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo.</u> Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 3 y 4 páginas 49 a la 76.	La creatividad en la toma de decisiones. Introducción a la incertidumbre	<ul style="list-style-type: none"> Se realizaran diversas ejercicios de desarrollo de la creatividad y como esto soluciona problemas y ayuda mucho a la toma de decisiones.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

	en las decisiones.	<ul style="list-style-type: none"> • Con un caso práctico se determinaran las diferentes formas que tienen las alternativas, así como el manejo de las mismas en la toma de decisiones. Dándole seguimiento al mismo ejercicio se reconocerán la definición de consecuencias así como su función y articulación en la toma de decisiones.
Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 4 y 5 páginas 57 a la 98.	Alternativas. Consecuencias	

UNIDAD 4. Toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre		
Fuentes de consulta básica-obligatoria	Temas que se abordan en la lectura	Orientaciones para el estudio
Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u> . Ed. Ediciones UPC. España 1998. Capítulo 5 páginas 77 a la 96.	Transacciones.	Se analizaran casos prácticos y se confrontaran con situaciones cotidianas del alumno.
HUGH Courtney, J. Kirkland, P. Viguerie. Estrategia en tiempos de incertidumbre. <u>La Gestión en la incertidumbre</u> . Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 1999. Pág 1 a la 35.	Incertidumbre, tolerancia al riesgo.	
David A. Garvin y Michael A. Roberto. Lo que usted no sabe sobre la toma de decisiones. <u>Equipos que triunfan</u> . Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2004.. Pág 111 a la 135	El buen tomador de decisiones	
Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u> . Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 6, 7, 8, 10 y 11.	Trampas psicológicas	Se deberán entregar 5 reactivos por capítulo (que pueden ser crucigrama, sopa de letras, opción múltiple, relación de columnas y/o espacio en blanco), ya sea de manera impresa y personalmente o de forma virtual por correo electrónico.

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

REFERENCIAS COMPLEMENTARIAS

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
1. Teoría general de la toma de decisiones.	Brousseau K; Driver M. J.; Hourihan G. y Larsson R. <u>El estilo de toma de decisiones del ejecutivo experimentado</u> . Revista Harvard Business Review. Harvard. Volumen 84, número 3, página 68. Marzo 2006. Específicamente: El estilo de toma de decisiones del ejecutivo experimentado.	En esta lectura encontraras personajes claves en la toma de decisiones así como las herramientas que utilizan para tal efecto. Categorizar los tipos de liderazgo así como la forma en que toman sus decisiones.
	Druker, Peter, F. <u>La toma de decisiones. La decisión eficaz</u> . Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 1 a la 22. Específicamente: La decisión eficaz.	En esta lectura encontraras los diferentes pasos que se requieren para tomar decisiones acertada y eficazmente. Identificar el proceso de toma de decisión así como sus distintas fases por las cuales hay que pasar para solucionar un problema en forma y tiempo.
	Huber, George P. <u>Toma de decisiones en la gerencia</u> . Ed. Trillas. México 1989. Capítulo 2, páginas de 25 a la 35. Específicamente: La solución de problemas. El contexto de la toma de decisiones.	En la lectura encontraras elementos importantes para la comprensión de la toma de decisiones. Identificar elementos clave en el proceso de toma de decisiones.

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
2. Teoría de juegos	Davis, M.D. <u>Introducción a la teoría de juegos</u> . México, Alianza Ed. 1986.	

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
3. Toma de decisiones bajo condiciones de certidumbre	Stryker, Perrin, <u>La toma de decisiones. ¿Puede analizar este problema?</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 107 a la 123. Específicamente: ¿Puede analizar este problema?	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema. Demostrar el proceso de toma de decisión.
	Moskowitz, Herbert y Wright, Gordon. <u>Investigación de operaciones</u> . Ed Prentice-Hall. México 1982. Páginas 21 y 22, 244 y 245. Específicamente: Programación	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

	lineal.	Describir la programación lineal en la toma de decisiones.
	Stryker, Perrin, <u>La toma de decisiones. Como analizar ese problema</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Página 125 a la 158. Específicamente: Como analizar ese problema.	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema Demostrar el proceso de toma de decisión.
	Argyris, Chris. <u>La toma de decisiones. Barreras interpersonales para la adopción de decisiones.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Páginas 65 a la 105. Específicamente: Barreras interpersonales para la adopción de decisiones	En la lectura encontraras elementos que complementaran tu conocimiento en le tema Confirmar la toma d decisiones bajo certeza identificando que existen modelos de las propias personas que fungen como barreras en la toma de decisiones

Unidad temática	Fuentes de consulta Complementarias-opcionales	Temas que se abordan en la lectura
4. Toma de decisiones bajo condiciones de incertidumbre	Lindley, D.V. <u>Principios de la teoría de la decisión.</u> Editorial Vicens Universidad. España 1977. Capitulo I. Página 13-24. Específicamente: Decisiones y sucesos inciertos. Y capítulo 8, páginas de la 167-191. Específicamente: Árboles de decisión.	En esta lectura encontraras conceptos básicos sobre lo que es incertidumbre. Reconocer los elementos esenciales de la toma de decisiones en condiciones de incertidumbre. Se presentan la explicación y construcción de los árboles de decisión. Construir un árbol de decisión.
	Hammond, Keeney, Rafia. <u>La toma de decisiones. Canjes equitativos: un método racional para adoptar soluciones de compromiso.</u> Harvard Business Review. Ed. Deusto. España 2002. Páginas 23 a la 48. Específicamente: Canjes equitativos: un método racional para adoptar soluciones de compromiso.	Encontraras elementos importantes de la toma de decisiones. Identificar los valores que maneja la lectura en cuanto toma de decisiones.
	Moskowitz, Herbert y Wright, Gordon. <u>Investigación de operaciones.</u> Ed Prentice-Hall. México 1982. Capítulo 5, páginas de la 140 a la 142. Específicamente: Introducción. Capítulo 5, páginas de la 166 a la 171. Específicamente: Axiomas de la toma racional de decisiones, páginas de la 142 a la 155. Específicamente: Maximización de VME como criterio de decisión. Maximización de la utilidad esperada como criterio de decisión. Derivación de la función de utilidad de un tomador de decisiones.	Esta lectura te adentra en el entendimiento de la teoría de la utilidad y de los axiomas. Expresar e ilustrar un conjunto de axiomas del comportamiento racional que es fundamental para el desarrollo de la teoría de decisiones. En la lectura encontraras los axiomas de la toma de decisiones, su significado y su utilidad. Definir cada uno de los axiomas de la toma de decisiones

Licenciatura en **Relaciones Internacionales**

CALENDARIO

Sesión/ Semana	Semana (fecha)	Unidad	Indicaciones para la asesoría (temas, lecturas y/o actividades)
1	1-Feb 18	1	<ul style="list-style-type: none"> Presentación del programa y temas. Identificación de los conceptos base para todo el semestre, organización de las actividades.
2	8 Feb 18	1	<ul style="list-style-type: none"> Temas variables controlables, incontrolables y relaciones. Del libro: Ackoff, Russell. <u>El arte de resolver problemas</u>. Ed. Limusa, Noriega editores. México 2006. Capítulo 3,4 y 5. Pág. 69 a la 147.
3	15 Feb 18	1	<ul style="list-style-type: none"> Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u>. Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 1 páginas 1 a la 18.
4	22 Feb 18	1	<ul style="list-style-type: none"> Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u>. Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 1 páginas 13 a la 22.
5	1 Mzo 18	2	<ul style="list-style-type: none"> Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u>. Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 2 páginas 23 a la 48.
6	8 Mzo 18	2	<ul style="list-style-type: none"> Martínez Coll, Juan Carlos (2001): "<u>Introducción a la Teoría de Juegos</u>" en <u>La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes</u> http://www.eumed.net/cursecon/juegos/ consultado en Abril 2006. Introducción, la situación de juegos y ejercicios
7	15 Mzo 18	2	<ul style="list-style-type: none"> Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u>. Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 7 páginas 107 a la 124
8	22 Mzo 18	2.	<ul style="list-style-type: none"> Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u>. Ed. Norma. Colombia 2010. Capitulo 1, 2, páginas de la 23 a la 50.
9	5 Abr 18	3	<ul style="list-style-type: none"> Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u>. Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 3 páginas 49 a la 62.
10	12 Abr 18	3.	<ul style="list-style-type: none"> Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u>. Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 4 páginas 57 a la 78.
11	19 Abr 18	3	<ul style="list-style-type: none"> Hammond; Keeney; Raiffa. <u>Decisiones Inteligentes</u>. Ed. Norma. Colombia 2004. Capítulo 5 páginas 79 a la 98
12	26 Abr 18		<ul style="list-style-type: none"> Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u>. Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 4 páginas 63 a la 76.
13	3 May 18	3	<ul style="list-style-type: none"> Cañabate Carmona, Antonio. <u>Toma De Decisiones. Análisis Y Entorno Organizativo</u>. Ed. Ediciones UPC. España1998. Capítulo 5 páginas 77 a la 96.
14	10 May 18		Día Inhábil
15	17 May 18	4.	<ul style="list-style-type: none"> Mnookin, Robert. <u>Negociando con el Diablo</u>. Ed. Norma. Colombia 2010. Capítulo 3, páginas de la 109-136..
16	24 May 18	4	<ul style="list-style-type: none"> . Exposiciones y presentaciones de problemas y/o situaciones para la toma de decisiones

